ARTE DE LA THE END PARA L

EL ARTE DE LA MENTIRA

> Por Jorge Gaggero Página 4

THE END PARA LA PLATA DULCE II

Por Guillermo Rozenwurcel Enfoque, página 8 ESTRATEGIA DEL MIEDO

Por Manuel Herrera Página 5 Suplemento económico de Página/12

Domingo 9 de abril de 1995 Año 5 - N° 259

Página 5

Aun si Menem cumple su promesa de crear 350.000

puestos de trabajo antes del 2000, el desempleo terminará

siendo mucho más alto

En los primeros cinco años de gobierno se crearon un millón de empleos, y aun así la tasa de desocupación se duplicó. La promesa que hizo el jueves pasado en Parque Norte no cubre ni por asomo el crecimiento vegetativo de la población activa

Evite las colas para pagar sus servicios, utilice

Débito Automático

ágil y seguro

Adhiérase en Florida 302 y Sucursales Comerciales.





# Despidos al margen de la ley

# POCO PARA CONCILIAR



(Por Rubén Furman)La inmensa mayoría de las empresas que en el primer trimestre del '95 despidieron o suspendieron personal como consecuencia de la crisis financiera
prefirieron no apelar a trámite legal alguno para hacerlo. Sólo 20
compañías cumplimentaron la
normativa que establece anticipar los recortes a las autoridades
y a los gremios, así como a elaborar un "plan social" para mitigar su efecto. Los especialistas
leen este comportamiento empresario como las consecuencias
de un control blando que permite el incumplimiento sin ningún
riesgo de perder la principal ventaja que le concede el sistema:
pagar la mitad de la indemnización.

Los procedimientos preventivos de crisis quedaron definidos en los artículos 98 al 105 de la Ley de Empleo sancionada en 1991 para establecer los carriles legales a las empresas que reestructuraran sus plantas. El año siguiente al de la sanción, este sistema de conciliación optativa de la ley se aplicó en sólo 23 casos. Pero en el '93, hubo 121 empresas que apelaron a la ley para sus racionalizaciones y en el '94 los procedimientos de crisis fueron 109.

"La ley es buena en cuanto al mecanismo de conciliación, pero es engorrosa al exigir a las empresas datos sobre su futuro que en muchos casos ni siquiera cuenta", afirma Daniel Funes de Rioja, asesor de la UIA en materia la-

boral. Su visión de que en cuatro años hubiera apenas 273 negociaciones por esta vía es que "sólo la pueden cumplir las grandes compañías, con soporte de contadores, abogados y especialistas. Las pymes carecen de esa estructura".

Cuando la empresa o el sindicato solicitan el procedimiento, las partes negocian el futuro durante diez días prorrogables. Si al cabo de los plazos no hay acuerdo, la emprésa queda legalmente facultada para invocar los artículos 247 y 221 de la Ley de Contrato de Trabajo, referidos a despidos y suspensiones invocando fuerza mayor por la disminución o cambio del trabajo. Con ello, las indemnizaciones bajan al 50 por ciento.

Los especialistas admiten otra diferencia de aplicación. Cuando la discusión es sobre reestructuración, la norma sirve, pero cuando es una crisis de dimensión, nunca se pasa por la ley.

"Si logramos cerrar el círculo

"Si logramos cerrar el círculo con una ley de mediación obligada de los conflictos es posible que la pérdida de empleo se acerque a la legalidad", opinó el jefe de asesores de la cartera laboral, Marcelo Austerlitz. Según su visión, la obligación de negociar antes de llegar a los tribunales no sólo abarataría los costos judiciales. También tornaría económico para las émpresas la aceptación de la ley que los obliga a negociar. "Aun sabiendo que tarde o temprano la Justicia los condenará a pagar una indemnización, muchas empresas optan por no hacerlo o a pagar sólo una parte y resuelven así el tema de la financiación que tienen ahora", añadió.

La visión de los abogados obreros es cuanto menos descorazonada. "El ministerio no controla la aplicación de la ley aunque sabe que nadie cumple", se quejó un asesor de la CGT oficialista admitiendo que tampoco los gremios tienen fuerza o voluntad para hacerlo.



En los primeros cuatro años de la gestión menemista, la economía generó alrededor de un millón de puestos de trabajo. Recién en 1994 la tendencia se reviritó y se inició un proceso de pérdida neta de empleo que alcanzó a 185 mil trabajadores entre octubre de 1993 e igual mes del año pasado. Pese a que el balance es positivo, la tasa de desempleo no paró de subir y terminó ubicada en un nivel record: 12,2 por ciento en octubre pasado. Estas pocas cifras alcanzan para relativizar los alcances de la promesa de Carlos Menem de

crear en los próximos cuatro anos 350 mil empleos. Aún si se cumpliera esa meta, al fin de su gestión el desempleo habrá crecido a no menos del doble del nivel actual y una cuarta parte de las personas en edad de trabajar estará ya fuera del mercado laboral.

Menem retomó el tema del empleo en consonancia con lo que marcan todos los sondeos de opinión preelectorales: el sostenido deterioro del nivel ocupacional tras la crisis financiera mantiene la cuestión al tope de las preocupaciones de los argentinos. El jueves último, al lanzar su programa de gobierno para un próximo período, dibujó su más excitante oferta electoral: la creación de varios centenares de miles de puestos merced a un coctel de obra pública y habitacional.

El Presidente apeló a una expedi-

El Presidente apeló a una expeditiva fórmula que no reniega de la realidad pero se coloca por encima de ella. "Somos—dijo—los únicos que podemos darle solución al problema." No mencionó que la tasa de desocupación pasó del 6 por ciento en el '91 a exactamente el doble al fin de su gestión.

La explicación oficial de los hechos ha ido cambiando. Según la Encuesta Permanente de Hogares que realiza el Indec dos veces al año, el número de empleos creados del '91 al '93 fue de un millón. La aparente contradicción entre el aumento de la economía y del empleo, y la simultánea suba de los índices de desempleo tuvo al principio una explicación optimista: al mejorar la situación general, más gente tenía expectativas de trabajar y se lanzaba a bus-



# LAS OBLIGACIONES DE LA EMPRESA

Qué es el Plan Social

El 25 de noviembre pasado, en el marco del acuerdo entre la CGT, los empresarios y el Gobierno para avanzar en la flexibilización laboral, fue sancionado el decreto 2072/94. Su objetivo manifiesto epaliar situaciones de empleo derivadas de crisis en las empresas y se funda en legislaciones de dicho tenor que se aplican en Alemania y Francia. Es decir: el conjunto de procedimientos administrativos al que deberá atenerse una empresa en dificultades para limitar o evitar suspensiones y despidos. A saber:

mitar o evitar suspensiones y despidos. A saber:
• Antes de iniciar un Procedimiento de Crisis previsto por la Ley de Empleo (artículo 98) o de aplicar al artículos 221 y 247 de la Ley de Contrato de Trabajo, la compañía debe "explicitar las medidas que la empresa propone para superar o atenuar sus efectos".

• El Plan Social incluirá materias tales como mantenimiento del empleo; movilidad funcional, horaria o salarial; reformulación de las modalidades de trabajo; inversiones e innovaciones tecnológicas; recalificación del personal; recolocación del excedente dentro o fuera de la empresa, etc.

 Rige obligatoriamente para firmas con más de 50 empleados.

• Antes de tomar cualquier medida referente al empleo, deberá analizar con el sindicato (titular del derecho de defensa de sus representados) dicho plan.

•Si la empresa no cumpliera en su presentación inicial ante el Ministerio de Trabajo con los requisitos legales exigidos, éste suspenderá el procedimiento de crisis que desemboca en la posibilidad de reducir legalmente las indemnizaciones al 50 por ciento.



Domingo 9 de abril de 1995



# MO EN EL '30

Pero desde octubre pasado, el Indec habla ya de otras cosas. Si a los desocupados totales se les agregan los precarizados y los que changuean, más de 2,7 millones tiene problemas laborales. La tasa de empleo -que milaborales. La tasa de emipleo – que mi-de la proporción de gente que traba-ja en relación a la población total–es-tá en descenso. Pasó del 37,1 al 35,8 de octubre del '93 al igual mes del '94 y es la más baja en la historia del país. Ello equivale a decir que nunca hubo tanto desocupados como ahora. En ese plazo la economía tuvo una pérdida neta de 185 mil puestos de trabajo. Aún no hay datos muestrales pero el estallido de la crisis financiera ya

ha enfriado la economía. Las empresas aiustan sus planteles y la promesa oficial suena menos sólida que

manejar robots.

(Por Marcelo Matellanes \*)
Algo hay en la economía y en la sociedad argentina que las hacen particularmente atractivas como basurero financiero cada vez que los países desarrollados no saben qué hacer con sus excedentes de li-quidez. Tal vez ello tenga que ver con el jolgorio inadvertido o cómplice, según los casos, con que se suele recrear localmente la posibilidad de depositar en nuestras cos-tas los residuos que la marea mundial despide durante sus noches. Muchos llegan a convertir ese reciclaje en mérito propio y de las po-líticas económicas que permiten esos veranitos de consumo, turis-mo y locura a crédito, tan caros a una parte de la sociedad argentina. Caros sí, atendiendo a los terribles resultados que en términos de de sindustrialización, desarticulación territorial y pobreza social suelen acompañar la retirada de los excedentes, sin antes dejar una indeclinable y, ahí sí, socialísima, deuda

Ya pasó en los finales de los setenta, y volvió a suceder reciente-mente con el grotesco adicional de que no sean pocos los personajes locales intervinientes en ambas oleadas mundiales, instituciones o gobiernos extranjeros que tomaron partido de la ingenuidad privatista, mercantil y desreglamentaria con que este gobierno promovió su lle-gada. También es, lamentablemente, tarde como para imaginar las formas en que esa excepcional holgura financiera externa podría ha-berse aprovechado para sustituir provisoriamente la endeblez del ahorro local y corregir las argentinamente eternas fragilidades com-petitiva e industrial. Los destrozos están allí y seguirán apareciendo. Para atrás, lo único que se puede es la sanción política, el reclamo ético y, tal vez, la imputación de responsabilidad jurídica. Mientras tanto, a la espera de ver cómo la so-ciedad argentina procesa este período actual de su historia, cabe pre-guntarse qué se juega verdadera-mente detrás de la profunda crisis Argentina no es una excepción con su grave y creciente problema de desempleo. Más allá de las particularidades, se trata de un fenómeno mundial del capitalismo que tiene puntos en común con la Gran Depresión.

de la economía mundial que nuestro país acusa con la misma grandeza con la que el dedo chiquito de un pie izquierdo se convulsiona durante un estornudo.

## Todo es historia

Para ello habrá que revisitar mínimamente la historia económica mundial y acordar ante todo, y mal que les pese a muchos analistas, que aquí no se trata de coyunturas volátiles ni de ciclos fácilmente reversibles. El capitalismo atraviesa una gravísima crisis, sólo comparable por su profundidad y envergadura con la Gran Crissi de los años treinta. Así lo grita la realidad v con ella acuerdan los editoriales políticos y los consensos académicos menos comprometidos con los intereses particulares. No se trata aquí de especulaciones teóricas anticipatorias y mucho menos de es cenarios que no nos competen. Nos competen tanto como la masividad ya no estructural, sino esencialmente caótica, explosiva y gante, del drama mundial del de-sempleo. Drama mundial que amenaza complejizar aún más la ola creciente del desempleo en Argen-

No faltan razones que habiliten la comparación de la crisis actual con la gran debacle de los treinta. Decadencia política y económica de los respectivos países hegemó-nicos (Inglaterra primero y luego

Estados Unidos); dificultades para establecer un nuevo ordenamiento de poderes a nivel mundial, con la consequente inestabilidad monetaria; ciclos sucesivos de auge y de presión en un marco generalizado de guerra comercial; niveles masivos de desempleo imposibles de sostener políticamente y que ali-mentan fanatismos raciales, étnicos o religiosos, etc. Sin duda, las modalidades específicas que asumen las manifestaciones concretas de ambas crisis son históricamente singulares y no admiten la extrapolación. Se trata sólo de identificar aquello que se presenta en ambas crisis, que persiste e insiste porque precisamente allí se juega un aspecto esencial del capitalismo. Esto es. la inadecuación entre un nuevo modo tecnológico de la producción y una vieja modalidad de re-laciones políticas en la sociedad. O sea, una oferta cibernética, biotécnica y robotizada en un mundo social mayoritariamente excluido, descalificado y pauperizado.

# Chaplin

Esto fue claro durante la gran crisis del treinta, cuando la cadena de producción fordista (Tiempos modernos de Chaplin) producía masivamente bienes que la sociedad no estaba en condiciones de adquirir, básicamente debido al bajo nivel salarial y a la inexistencia de las distintas formas de la seguridad social v de la política económica keynesiana- que en ese momento la sociedad, pero también el capi-tal, necesitaban. Situación límite, si las hay, para el capital: la impo-sibilidad de controlar por sí solo las relaciones sociales que domina pe-ro no gobierna. Para reconciliar esa inadecuación hizo falta el poder político de los entonces llamados Estados de Bienestar. Pero, sobre to-do, hizo falta la presión política, so-cial y sindical de las sociedades. Porque las políticas económicas que permitieron la salida de la gran crisis no fueron producto exclusi-vo de la lucidez atípica de Henry Ford o de la visión de estadista de Franklin D. Roosevelt. En este Estado de Bienestar se jugó previa y necesariamente el malestar de los sectores trabajadores que lucharon política y sindicalmente para no ser pasivos ante esos cambios, como activos eran en la guerra y en las luchas contra el nazismo.

He aquí la vital importancia del repaso histórico. Las sociedades y sus formas de expresión política y sindical parieron la viabilidad del fordismo desde el horror de la gue-rra y fueron parte activísima de los compromisos sociales que permi-tieron al capitalismo desarrollado y a sus formas periféricas los treita gloriosos años de crecimiento que hoy la economía vulgar lava ascépticamente con modelos y conceptos donde no caben el dolor ni ceptos donde no caben el cotor in la lucha. De ese dolor, y de su resignificación en lucha política, clara y solidaria, dependió entonces, como depende hoy, la posibilidad de parar la violencia mísera de quienes bañan en el desempleo, o las violencias miserables de quie-nes ilusoriamente los miran desde afuera hasta que toquen a su puer-

También hoy hay desempleo, guerra comercial, nueva frontera productiva, inadecuación entre las nuevas formas de consumo y el ni-vel de vida de las mayorías. Cierto es que estadistas de la talla de Churchill o de De Gaulle no abundan, que gran parte de los científicos, intelectuales y tecnócratas se han privatizado, que los partidos políticos y los sindicatos se acercan peligrosamente a los intereses clientelares o corporativos que representan Cierto también es que la derecha arrasa y la posmodernidad aquieta Pero no alcanza. La libertad huma-na, jaqueada entre la inconciencia del dolor y el dolor de la conciencia, acecha.

\* Profesor Tit. de Economía Internacional, Fac. de Ciencias Sociales -UBA.



# EL ARTE DE LA El autor opina que el oficialismo falsea el

diagnóstico de la crisis, y advierte sobre la necesidad de evitar que Cavallo siga aprovechando la emergencia como excusa para adoptar medidas que puedan maniatar al próximo gobierno.

cer al pueblo de una verdad saluda-ble que de una saludable mentira."

Jonathan Swift, El arte de la mentira política (1710).

(Por Jorge Gaggero\*) El discurso del Gobierno sobre la crisis transita, en la opción entre decir la ver-dad u ocultarla, el camino fácil que Swift describiera con sorna hace tres siglos. La mentira política que las ausigios. La mentra pointea que las au-toridades practican es –en la defini-ción del Swift– "el arte de convencer al pueblo de falsedades saludables con algún buen fin" (en nuestro caso los fines son varios: reelección presiden-cial, continuidad del programa eco-nómico, protección de los privilegios de ciertas minorías).

Se falsea el diagnóstico y la profundidad de la crisis, en primer térmi-no. Se la presenta como exclusivamente financiera, producto del temor de los inversores extranjeros escalda-

dos por el desastre mexicano. El actual slogan oficial "Argentina no es México" reemplazó al inmedia-to anterior: "Argentina no es México, dos años después", que aludía al des-fase temporal entre el inicio del "mi-

lagro" azteca y el comienzo de nues-tra cadena de la felicidad. Los componentes reales de la crisis se sube ponentes reales de la crisis se subes-timan—alentando falsas lecturas de la evolución de las exportaciones y de-lirantes pronósticos acerca del nivel de actividad y ocupación esperables—, así como los problemas de arrastre del sector bancario y los costos que su reestructuración descargará sobre el resto de la economía también escamoteto de la economía también escamote-an las responsabilidades propias, del pasado y del presente (sobre este úl-timo punto ver mi nota anterior, "De eso no se habla", Cash, 26/3/95). Lo que más importa, además del necesario diseño de un programa al-ternativo, es abordar lo que el Gobier-

no está haciendo ahora, en el ojo de la tormenta, para señalar los caminos que -a nuestro juicio- son equivoca dos y pueden hipotecar y maniatar al próximo gobierno. Desde una perspectiva de cambio, no puede otorgarse a la actual administración carta blanca para que enfrente la crisis "de cualquier modo". El manejo de la crisis es su responsabilidad hasta el 9 de julio, pero es deber de la oposición evitar que se comprometa el futuro.

Existe, entonces, un conjunto de

cuestiones que deben ser seguidas de cerca, entre ellas:

·El endeudamiento externo del sector público. Todo el mundo sabe que tor público. Todo el mundo sabe que la esclavitud pervive hoy, en plena era posindustrial, gracias a las guerras perdidas y a las deudas, aunque los argentinos preferimos a veces olvidarlo. A 13 años de Malvinas y del comienzo del proceso de estatización de deudas privadas, iniciado por el actual ministro de Economía, y de masivos salvatajes bancarios que desataron un largo período de alta inflación y ayudaron a detonar la híper del 489. la conducción económica está to-'89, la conducción económica está to-mando más deuda externa pública para financiar otro gran salvataje bancario (cuyo costo presupuestario, procedimientos y volumen de recursos aportados por la gran banca privada beneficiaria del inevitable proceso de concentración—son desconocidos).
•La distribución de costos y bene-

ficios que toda crisis acarrea y el Estado arbitra. Las medidas tributarias adoptadas descargan el costo fiscal in-mediato del salvataje sobre los consumidores, discriminando contra los de menor poder adquisitivo como consecuencia del impacto del IVA. Existían alternativas más justas y eficaces -fuerte aumento a los impues tos a las naftas y a los consumos pres-cindibles— que fueron descartadas para no afectar al oligopolio petrolero y las multinacionales del tabaco y las bebidas, y para no pagar costos polí-ticos preelectorales entre los sectores medios (estos aumentos vendrían des-pués del 14 de mayo). Al reducir el ingreso disponible, el paquete tribu-tario acentuará además la recesión. El tramo nacional del "Bono Argentina" es presentado, mientras tanto, como una contribución patriótica de excepción de las grandes empresas, cuan-do de la lectura de la lista de sus suscriptores yde los montos comprome-tidos resulta que: los bancos, el grupo que apuesta más fuerte, prestan una fracción marginal de lo que están recibiendo del Estado en el salvataje (caso "del perro que se muerde la cola", con la anécdota límite de bancos caídos que aparecen "aportando"); les siguen las empresas operadoras de servicios privatizados, ofreciendo una pequeña parte de lo que se llevan de modo ilegítimo como consecuencia de la falta de controles y el favoritismo estatal; y las terminales automo-trices encabezan una corta lista de industrias, ofreciendo una suma cinco veces inferior a lo que la DGI les reclama por impuestos pasados (hace sólo una semana, de paso, prometie-ron públicamente que nunca los pa-garán). El tramo local del "Bono Argentina" sumaría, como préstamo en moneda fuerte, menos del 50% de los montos que las grandes empresas de

ben en impuestos al fisco. 

De una crisis de la magnitud de la presente no se sale con cosmética ni con mentiras. Si no se la encara con decisión, verdad, y amplios consen-sos, la tentación será endosarle al adversario político que avanza en las en-cuestas toda la responsabilidad por el agravamiento de la situación económica (apelando a la conocida historia de las "expectativas de los mercados" y a muletillas tales como "muestren su Cavallo"). Así actuaron en las eleccio-nes de 1989, desde el llano, los actuales responsables de la conducción eco-nómica. Es de esperar que esto no ocu-rra ahora, vistos los costos que esa po-lítica caníbal tuvo para el país. Si la maniobra se intenta, la Argentina pue-de ser México, seis meses después.

· Economista.



(Por Manuel Herrera) Sigui-endo una táctica que de ninguna manera se conforma a las prácticas verdaderamente democráticas. en nuestro país algunos han abusado reiteradamente del recurso de in-tentar ganar adhesión de la población por la vía de generar temor res-pecto de las opciones distintas a la propia. En muchos momentos ella ha sido empleada, incluso, para interrumpir la vida democrática.

La herramienta no es autóctona, ya que a través de ella muchos re gímenes oprobiosos se instalaron incluso en países tan cultos como Alemania. La generación del mie-do, el aliento al temor al cambio con presagios de que los caminos opta-tivos no serán capaces de conducir a la solución de los horrores gene rados por los detentadores del pollevarán a nuevos problemas, es en lo político un procedimiento profundamente antidemocrático, y en lo económico-social una forma de detener el progreso de las naciones al conducir a actitudes confor-mistas, resignadas, insolidarias, re-

Asistimos hoy a un nuevo inten-to de utilización de esta estrategia dañina pero muy útil para aquellos que, incapaces de resolver adecuadamente las consecuencias de sus errores, pretenden evitar que la sociedad asuma maduramente nuevos desafíos e intente optar, acertada-mente o no, por distintos actores y nuevos caminos. Pretendiendo ig-norar las reiteradas y claras manifestaciones de los principales can-didatos de la oposición, el Gobierno –a través del fastuoso presupues-to publicitario incluido en el presupuesto nacional- insiste en afirmar que aquéllos devaluarán el peso es peculando con el denominado voto

De todas maneras, de lo que se trata es de resolver si se cree en la interesada prédica del Gobierno respecto de "lo que los otros harán" o en los signos ya muy evidentes del rumbo al que nos van llevando las medidas económicas. Vale la pena medidas economicas. Vale la pena detenerse a reflexionar sobre esto último, ya que el tema de la deva-luación "de los otros" está sólo pre-sente en la imaginación de los que diseñan la estrategia electoralista del oficialismo. En cambio, lo que

# siéntalo

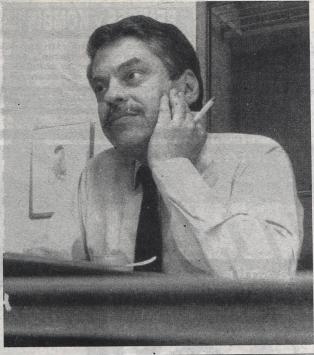
la música de Mochín Marafioti.



Sienta en la trasnoche de Gontinental, la música que siempre quiso volver a escuchar.

CONTINENTAL

# malash y string and a sea and a deas sea and a main small straight and a sea and a sea





Este empresario que hiere al Frepaso explica que el Gobierno sa su campaña electoral en el argumento hidemocrático y falso de asimilar el triunfo de la osición a la devaluación.

mos en materia económica, y lo es posible proyectar a través de medidas que va tomando el Gono, sí es, lamentablemente, muy (y también doloroso y atemori-

o hay ningún economista meamente serio (incluso la mayode los que han apoyado al Gono) ni hay dato alguno de los úlos meses que deje de señalar que
os ingresado —y que se profunrá—en un proceso recesivo. Anste panorama, el dato sobre reción del índice de precios de
zo debe ser tomado con preven, ya que bien puede ser el efece la recesión ("La forma como
nanifestó la crisis recesiva fue
carrera hacia la liquidez por paraquellos que tenían acciones y
s papeles llevando los precios
os productos de las granjas y de
adustria... The Climax of Capiim, Tom Kemp).

bien muchos analistas han inado en estos días distintas estiiones sobre extensión y prolonion del proceso en el que estaingresando, la verdad es que no
osible ser preciso. Nadie puede
tosticar certeramente cómo ha
omportarse un fenómeno tan dacomo la recesión, ni cuáles sesus desgraciadas consecuencias.
que no hay consenso entre los
nomistas respecto a cómo y en
nto inciden los diversos factores
determinan este desastre econóo. ("La explicación del orígen
a Gran Depresión presenta mus problemas para los economisnoes sorprendente que no exisones sorprendente que n

datos del primer bimestre de 1995 señalan que la tendencia recesiva es firme y que el Gobierno no acierta a impedirla, sino que, fiel a sus erróneas creencias, estima que, profundizándola (procíclicamente) encontrará soluciones. ("En teoría, después de un tiempo los mecanismos del mercado generarán fuerzas que llevarán a la recuperación." "Los costos bajarán, por ejemplo los salarios y las materias primas. Los inventarios caerán por debajo de sus límites normales y habrá que reconstruirlos... La esperanza de que la depresión es buena en este sentido está presente en la concepción de muchos economistas ortodoxos... El horroroso problema es que este mecanismo autocorrectivo parece no funcionar en muchas recesiones olo hace en un tiempo inapropiado... Mientras tanto la economía se va hundiendo en forma alarmante, con un inaceptable incremento en el desempleo y un enorme precio en miseria humana... "Op. cit., pág. 68.)

En el momento más grave de la crisis de 1929 en los Estados Unidos, el desempleo y subempleo llegó al 25%, cifra que no es demasiado distinta a la que nuestro país registró en la medición de octubre del año pasado. ¿A qué nivel de desocupación llegaremos si, en vez de intentar vencer las tendencias recesivas se las fomenta a través de medidas como las recientemente dispuestas?

Con esfuerzos, pero con medidas económicas que verdaderamente alienten la inversión, la producción, la generación de empleo y de exportaciones junto con el financiamiento necesario y adecuado a las empresas (especialmente a las pymes que no disponen de otras opciones), el país puede surgir y mejorar. Hay que rehazar los métodos que pretenden inducir el miedo y hay que animarse a tomar la opción que, con responsabilidad y confianza cívica, se considere más apta. Mientras tanto, hay que rechazar las medidas que nos están conduciendo a nuevos y mayores dolores para todos los argentinos.

Porque la economía no depende del azar, el análisis de MERCADO le pone punto a la situació<u>n</u> de la banca.



Para que juegue con ventaja, en el último número de MERCADO analizamos el estado de los bancos, y le decimos que carta le toca.

> MERCADO UN ARMA ESTRATEGICA

WM EDE III



# REMISES y KOMBIS LAS 24 HS.

Una flota moderna . Un servicio eficiente, seguro, confortable y económico.
Consúltenos, o solicite la visita de un representante.

BASAVILBASO 1378 • P.B. "B" 328-8735 • 834<mark>7</mark>



(Por Gerardo Yomal) Marcelo Lascano es economista, consultor empresario y profesor en la Universidad de Buenos Aires. Al final de la dictadura militar fue sólo por tres meses secretario de Hacienda y hashace pocos días integraba el directorio del Banco Provincia. Enfrentado con el actual equipo económico, Lascano afirma que la convertibilidad no es "sinónimo" de política económica y reclama una estrategia activa que fomente inversiones y exportaciones sostenidas.

taciones sostenidas.

—¿ Quién lo calificó de "terrorista económico"?

-Según versiones, gente del Ministerio de Economía, incluso el propio ministro, habría dicho a partir de alguna noticia difundida por una agencia que yo era un terrorista económico. Yo comparé a Cavallo con Krieger Vasena y Sourrouille, dos ministros con los que uno puede o no estar de acuerdo pero que en un tiempo tuvieron éxito económico. A Krieger le fue bien y luego perdió la confianza, y a Sourrouille lo mismo. De modo que declaré que no hay que desesperarse, sino enfrentar la crisis y adelante

lante...

—A Krieger Vasena lo barrió el cordobazo, a Sourrouille la hiperinflación. Entonces, ahora chau Cavallo...
Eso es lo que usted quiso decir...

-Lo que quise decir, en una suerte de consuelo, es que le fue mal a muchos hombres grandes de la historia...

chos hombres grandes de la historia...

—Ya Cavallo ¿cómo le está yendo?

—Mal, porque no ha querido atender todos los reclamos de los técnicos, que no éramos muchos, que hace tiempo sosteníamos que con la convertibilidad únicamente no alcanza y que ésta no era para toda la vida. Yo digo que el autismo forma parte de la cultura de muchos argentinos. Y el equipo económico se dejó llevar por la efervescencia del momento, de la mano de cierto autismo y voluntarismo. Es la teoría del caracol: se encierran en ellos mismos, vienen tres o cuatro intelectuales que defienden intereses creados y compramos estas teorías económicas. Somos todos caracoles… Desde hace tiempo se debió haber interpretado el ciclo económico; sin menoscabar a Cavallo, éste tuvo suerte ya que, por ejemplo, la carne no lo vol-



Las fotocopiadoras

Si Ud. continua trabajando con equipos prehistoricos y no logra resolver

el grave problema que estos le ocasionan, decídase por una fotocopiadora

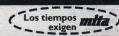
# BRUNO HNOS. S.A.

Representante en la República exclusivo de: Argentina,

le ofrece equipos fotocopiadores NUEVOS, SIN USO y con la tecnología mas avanzada a nivel internacional, tanto en fotocopiadoras personales como en las de alta producción.

Solicite un promotor llamando al Tel. 307-8701 / 9764 /9653

BRUNO HNOS. S.A. Av. Independencia 401
Buenos Aires





# Depósitos en Dólares

Banco de la Ciudad le brinda lo que usted prefiere rentabilidad segura y garantizada



Lascano, economista

Lascano tuvo que renunciar al cargo de director del Banco Provincia de Buenos Aires por presiones de Cavallo, quien lo habría señalado como "terrorista económico". El

iueves le organizaron una cena a la que asistieron, entre otros. Manuel Herrera, Roberto Favelevic (ex presidente de UIA). Roberto Lavagna, José Luis Machinea, Adalberto Rodríguez Giavarini, Ignacio Chojo Ortiz y Vittorio



vió loco como a Martínez de Hoz, que quiso hacer un índice "descar-nado". Otro punto a favor que gozó el plan de convertibilidad fue la abundancia de capitales y bajas ta-sas de interés del hemisferio norte, lo que generó muchas posibilidades de inversión. Pero no las orientaron bien porque tienen una concepción liberal de la política.

-Los dólares que entraron se gas-aron en autos japoneses, electrodomésticos, viajes.

-Sí, parece que todos nos fuimos a traer la foto del ratón Mickey pero resulta que todo eso hay que pagar-lo. ¿Quién paga la fiesta? Yo vefa el impresionante movimento. resionante movimiento de conteores en el puerto, lo que desde un punto de vista estético suena a propero en términos contables es greso pero en términos contables es deuda. Estamos debiendo post-priva-tizaciones más que antes y además no tenemos capacidad de pago.
-¿Cómo ve al binomio Bordón-Al-

varez en el terreno económico?
-Bordón ha dado testimonios de te ner disciplina; entiendo que él no creía en el programa del presidente Menem y, cosa rara en este país, no aceptó un ministerio. Hace unos mentos de la contra del contra de la contra del contra de la ses compartí un almuerzo con Alvarez: es un hombre que me impresiona bien, que ha evolucionado, muy prudente, sabe de memoria que acá está todo prendido con alfileres.

—¿No continuarán el mismo mode-

lo económico actual pero con mayor prolijidad, sin corrupción?

-Este modelo económico, tal co-mo está, es inviable, no va más. Acá no hay que confundir el manteni-miento de la convertibilidad como ré-

gimen monetario-cambiario con el mantenimiento de un modelo de endeudamiento permanente. Si segui-mos con la actual política, ¿qué que-da?; ¿El loteo del país? Nadie lo va a permitir. Ya vendimos todo, debemos todo y el loteo es lo que queda. Esto es terrorífico. Por eso hay que replantear una estrategia económica internacional y a partir de ahí poner de pie a la Argentina

¿Es partidario de la devalua-

-No, pero ojo con las sacralizaciones: en la Argentina en lugar de dios hemos puesto el uno a uno. Mientras todo el mundo maneja su tasa de cambio porque implica manejar su comercio y su política de inversiones, la Ar-gentina se ha sustraido de esa posibilidad. No tiene política económica. Cuando un país no tiene política económica es gobernado por la política de los demás.

-Usted integraba hasta hace po-cos días el directorio del Banco Provincia. Después que Cavallo lo cali-ficó como "terrorista económico", ¿qué pasó?

-Renuncié hace quince días cuan-do me enteré de los calificativos. Nos costó mucho reflotar este banco y yo no quiero ser un obstáculo. El licenciado Rodolfo Frigeri está haciendo esfuerzos considerables e incluso en esta crisis no fue lesionado. El ban-

co es una "pinturita".

-Y Duhalde ¿no lo salió a defender frente a Cavallo?
-Desconozco los entretelones. Yo

sé que mi independencia de criterio disgusta a la gente maniquea que cree que son ellos y nada más.

Francia crece al mayor ritmo de Europa

# 

campaña para las elecciones presidenciales francesas del próximo 23, que continuará con el ballo-ttage del 7 de mayo, ingresó en su tramo final. Este martes a media-noche cerró el plazo legal de presentación de candidaturas oficiales y los principales animadores de la contienda agotan sus últimos car-tuchos con el tranquilizador telón de fondo de una economía en pleno repunte. Este año el crecimiento del repunte. Este ano el crecimiento del PBI podría superar la tasa de 3 por ciento dejando definitivamente atrás el pobrísimo período recesivo de 1990-94, cuando se alcanzó como promedio anual apenas la mi-

tad de ese ritmo productivo. Semejante expansión es la carta con la que el premier Edouard Balla-dur, en el poder al frente de una alianza de centro-derecha desde mayo de 1993, espera salir airoso en la batalla electoral. Si bien mantienen sus esperanzas el socialista Lionel Jospin y el derechista alcalde de París, Jacques

Las decisiones que tomamos están dando sus frutos", dijo entusias-ta el ministro de Economía, Edmond Alphandéry, cuando vio que el creci-miento era acompañado por la estabilidad de precios (la tasa anual es de 1,6 por ciento) y el superávit comercial (que por se-

gundo año consecutivo rozó los 15 mil millones de dólares en 1994).

El sincronismo de la línea políti-ca con la de Alemania, inscrita en un plan conjunto de convergencia presentado hace quince meses con su colega germa-no Theo Waigel, creó "un formidable factor de esta-bilidad dentro del sistema moneta-rio europeo", dijo Alphandéry.

Los recientes sacudones que llevaron al marco alemán a alturas record, sin embargo, suponen para Francia un duro test para cortar los gastos gubernamentales de manera que el francotenga posi-bilidades ciertas de seguir a la di-visa del vecino del oeste.

Algunos analistas creen que el gobierno de Ba-lladur deberá rever su planeada unión monetaria con Alemania y desechar la idea original de compensar la influen-

cia alemana liderando países como Italia y España rumbo a una moneda

"A medida que esos países se van quedando atrás -evaluó el semanario americano Business Week- los franceses podrán llegar a la conclusión de que la unión monetaria significa sucumbir al marco y a los dirigentes de los bancos centrales alemanes que lo administran." Alphandéry prefiere dejar al margen ese debate y asienta su optimismo en el hecho de que todo el ambiente alrededor de Francia está mejorando con una fuerte demanda tanto de Alemania como de Italia y España. A lo que se agrega la reestructuración del ahorro que corrigió el más que generoso tratamiento fis cal dado a los fondos del mercado mo-netario y abrió paso a las colocaciones a más largo plazo, para beneficio de la inversión pública y privada. "La primera tarea de mi gobierno

-dijo Balladur en un encuentro con empresarios- fue restaurar la cones reducir el déficit del presupuesto de a 52 mil millones de dólares hacia fines de este año (hace dos años fue Innes de este ano (nace dos anos tue de casi 65 mil millones). Según la pro-yección oficial el desequilibrio fiscal debería bajar a 2,5 por ciento del PBI en 1997 y a 2 puntos en 1998. De acuerdo con los criterios de

convergencia para el Tratado de Maastricht sobre la unificación económica y mo-netaria, los gobiernos europeos deberían limitar sus déficit a 3 por ciento del pro-ducto bruto dentro de aquí a dos El otro desafío

principal sea quien fuere el sucesor de François Mitterrand es la desocupación, hoy en un incó-modo nivel de 12 por ciento de la población activa. Con el agravante que entre la ju-ventud la propor-ción llega a 35 puntos y que la extensión del pa-ro es la mayor de Europa: un pro-medio de 22,5 meses frente a 8,7 en Gran Bretaña.

En esta mate-ria Balladur pro-mete reducir el número de afectados en 200 mil por año, de modo de llegar al fin de siglo con una ta-sa de desempleo de 8,5 puntos. Pero el problema está en sus cues tionados métodos tradicionales, duramente critica-

dos por izquierda y derecha. El socialista Lionel Jospin alentó la puesta en práctica de una semana de trabajo más corta (de 39 a 37 horas sin cortar necesariamente el salario), nuevos impuestos sobre la renta de las inversiones y los movimien-tos especulativos de capital a corto plazo y el aumento de las partidas para previsión social.

A su vez, Jacques Chirac -respaldado por sectores populistas de la de-recha- es partidario de todo lo con-trario. Y después está el ultra Jean Marie Le Pen, del Frente Nacional, que entre sus drásticas propuestas in-cluye la de echar de Francia a 3 millones de inmigrantes.

CAPITALES. El vicepresidente y economista principal del Banco Mundial, Michael Bruno, expresó su optimismo en cuanto al mantenimiento de las corrientes de capital hacia los países en desarrollo, en base al aumento del ahorro y al cambio de composición de las carteras de inversión en el mundo industrializado. Al hablar esta semana durante un semina-rio en Jerusalem, que tuvo lugar paralelamente a la asamblea del Banco Interamericano de Desarrollo advirtió, sin embargo, que el capital extranjero jugó diferentes papeles en los países de Asia Oriental y en los de América Latina. Mientras en las naciones asiáticas esos recursos apoyaron la inversión más que el consumo, en las latinoamericanas --con excepción de Chile- la orientación fue la inversa. Asimismo, dijo Bruno, en Asia el endeudamiento y la aprecia-ción de la tasa de cambio no se han convertido en un problema serio como ocurrió en América Latina

Otra diferencia crucial que el funcionario del BM observó en las corrientes de capital en-tre ambas regiones es que su ingreso en los países asiáticos los fondos se dirigieron hacia nuevas inversiones que facilitaron el crecimiento de las exportaciones, mientras en los latinoamericanos los recursos fueron a las privatizaciones. Bruno hizo notar además que las tasas de ahorro han sido más elevadas en Asia Oriental que en América Latina, e instó a corregir esta tendencia con mecanismos como la privatización de los fondos de pensión y los incentivos fiscales al ahorro empresario. En la misma reunión el director gerente de ING Securities, Arturo Porzecanski, cuestionó el exceso de controles al capital externo en los países emergentes y sostuvo que sus gobiernos deberí-an adoptar tasas de cambio flotantes y no fijas, en base a sanas políticas monetarias y fiscales.

Después de 14 años de gobierno socialista, la derecha tiene las mejores chances para alzarse con el poder. La economía crecerá este año más de 3 por ciento, con baja inflación y superávit comercial. Pero persiste el problema del alto desempleo.



Primer ministro de Francia,

(Por Guillermo Rozenwurce) \*) A tres meses y medio de la devaluación mexicana que desencadenó la presente crisis, ya resulta evidente para muchos que lo suce-dido en la Argentina desde entonces no obedece exclusivamente al "efec-to tequila", sino que en gran medida responde a falencias preeexisten-tes del experimento económico puesto en marcha por el ministro Cavallo en 1991.

También existe una creciente convicción de que las dificultades actuales, lejos de ser transitorias, nos acompañarán por mucho tiempo. En acompanaran por mucho tiempo. En otras palabras, que "La plata dulce II" ya terminó, y que ahora estamos protagonizando otra película, muy diferente a la anterior.

Esta última también parece ser la conclusión de la reciente Asamblea del Banco Interamericano de Desarrollo llevada a cabo en Jerusalén, donde con excepción de la pintores ca teoría de Cavallo sobre los pre-suntos efectos benéficos de la fuga de capitales, todas las intervencio nes revelaron gran preocupación por los efectos del nuevo contexto financiero internacional sobre las así llamaddas economías emergentes

Frente à este panorama, hoy resulta temerario afirmar que la estrategia diseñada por el actual equipo económico para pasar de la estabilidad al crecimiento sostenido ha fracasado. A decir verdad, el fracaso es compartido por el "Consenso de Wa-shington" y los organismos multilaterales, particularmente el Banco Mundial, cuyo enfoque sobre cómo encarar la problemática del desarrollo (bautizado como "market-friendly approach") influyó decisivamen-te en la formulación de las políticas económicas recientes de México y la Argentina.

En nuestro país la cadena se rom-pió por su eslabón más débil –el sistema financiero-, pero las repercu-siones de la crisis bancaria se harán sentir sobre toda la economía.

La respuesta del Gobierno ante la nueva realidad se centró en tres fuen tes: el auxilio financiero negociado con los organismos multilaterales e inversores locales y extranjeros, el anuncio de un severísimo ajuste fiscal, y la operación de salvataje ban-cario actualmente en vías de implementación. Por más que se intente minimizarlo, es un hecho indiscutible que las medidas fiscales y financieras anunciadas constituven una drástica reptura respecto de la polí-tica precedente. Más allá de cual-quier discusión, a esta altura inconducente, sobre si se podía o no ha-ber hecho otra cosa, lo cierto es que dichas medidas no son más que una tentativa incierta de evitar la propagación de un incendio que dista de estar sofocado.

Por razones obvias al Gobierno le resulta crucial que la situación se mantenga bajo control hasta el 14 de mayo. Para ello hace falta, en lo inmediato, acelerar al máximo el ingreso de los fondos comprometidos por los organismos multilaterales y otras fuentes de financiamiento, e

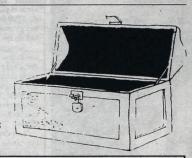
implementar a la mayor brevedad la garantía sobre los depósitos y demás reformas financieras en danza. Por el momento el objetivo se está logrando, pero la pregunta del millón es qué pasará con los plazos fijos cu-ya renovación implique dejar los fondos hasta después de las eleccio-

Con posterioridad al 14 de mayo las incógnitas son aún mayores. Alcanzar el superávit fiscal compro-metido por la Carta de Intención eleada al FMI es prácticamente imposible. Pero además, el esquema de ajuste formulado por el Gobierno no sólo requiere lograr ese superávit. Hace falta, además, utilizar esos recursos para auxiliar a los bancos y a los deudores privados que no están en condiciones de cancelar sus compromisos con el sistema financiero o con el exterior. Aunque los números puedan "cerrar" en los papeles, no hay teoría económica que explique cómo podrían inducirse en el sector privado las conductas requeridas en materia de nivel de actividad económico, pago de impuestos, colocaciones financieras, etcétera para que el esquema "cierre" en la realidad sin afectar severamente las perspectivas de empleo y crecimiento de la economía. Si esto es así, el superajuste en marcha no es el fin de esta historia. Como ya señalamos, una nueva película está comenzando y difícilmente tenga un final fe-

\* Economista del Cedes (Centro de Estudios de Estado y Sociedad).

# **EL BAUL DE MANUE**

Por M. Fernández López



## El órden conservador

Uriburu asumió la presidencia el 06/09/1930 cuando la economía bajaba en tobogán. Había comenzado a caer en 1929 y lo haría tres largos para en trologam. Habra contentado a candujeron la economía: Enrique Pérez y Enrique Uriburu. La recesión redujo el ingreso fiscal y apareció el déficit. Pérez había vivido la crisis del '90 y el aborrecía el desequilibrio. Buscó bajar el déficit recortando el gasto—incluida la reducción de sueldos de empleados públicos—, con lo que agudizó la recesión y la ca-ída de recaudación fiscal. Era una política procíclica. En enero del '32, con un pie fuera de la Rosada, decretó una amplia reforma tributaria que introdujo el impuesto a los réditos. En febrero asumió Justo, con la ecoinfrodujo el impuesto a los reditos. En febrero asumio Justo, con la eco-nomía aún en tobogán, pero a nivel más bajo. A fines del '33 la desocu-pación era pavorosa. Trabajadores jóvenes pedían comida casa por casa. Los ministros Pinedo (Hacienda) y Duhau (Agricultura), coordinados por Raúl Prebisch, produjeron un *Plan de Acción Económica Nacional*, un New Deal argentino, que abandonaba la doctrina de que "las cuentas cierren" y tomaba el pensamiento de Keynes (publicado en *The Times*, marzo del '33): "era un plan keynesiano de expansión de la economía, controlando el comercio exterior con una política muy selectiva de cambios" (Prebisch). Otro gobierno conservador, en diciembre del '40, generó un Programa de Reactivación de la Economía Nacional, con igual sentido que el anterior. Esa fue la política conservadora en materia de empleo. Erróneamente se moteja de "conservadora y no justicialista" a la actual política. Esta deja al mercado asignar los recursos y suprime la acción estatal. Su política de ocupación es *jarabe de pico, cura por la palabra*, un disfraz para tapar una política monetarista, cuya variable de ajuste es un distraz para tapar una política monetarista, cuya variable de ajuste e el empleo, y en este momento necesita desempleo para lograr el ajuste recesivo exigido por el FMI. Si se busca un paralelo, no se hallará en go-biernos radicales, conservadores o justicialistas, que tuvieron Estados re-guladores. Sí en el de 1930-2 que, más allá de su origen faccioso y su es-tilo autócrata y cesarista, agredía a la gente no sólo en lo político sino en lo económico, con el desamparo, rebajas de sueldos y aumento imposi-tivo en el momento más duro para pagar.

## Gastar es un placer

Un siglo atrás el economista sustituyó la producción por la demanda como piedra fundamental de su ciencia. En 1906, en Manuale de Economia Politica, Vilfredo Pareto analizaba consumo y producción en los rubros "I gusti" (gustos) y "Gli ostacoli" (obstáculos). Gastar es el modo or a la precio parado, esa iguala li jurarmento de actiefacción que nide cual un esti parado en el actiefación en el minimidad en con el precio pagado, sea igual al incremento de satisfacción que da cualcon el precio pagado, sea igual al incremento de satisfacción que da cual-quier otro, en relación con sú precio. Cantidad de dinero y precios son "obstáculos" al placer. Si los precios fueran todos cero, no habría obstá-culos para adquirir, y no importaría el dinero disponible. Pero todos po-drían demandar y las cantidades de bienes no alcanzarían. En cambio, si el ingreso fuera ilimitado, no importarían los precios, por altos que fuesen. Quien estuviese en esa situación podría comprar todo, con exclusión de los demás. La inmensa mayoría no está en esa situación. Pero gozan de ella: bancos, empresas y gobierno, por manejar fondos ajenos, no obtenidos con esfuerzo propio. "Como gastar es un placer –decía J. B. Altenidos con esfuerzo propio. "Como gastar es un placer —decía J. B. Alberdi—, naturalmente se da ese placer con más facilidad y frecuencia el que no ha conocido la pena en producir y adquirir lo que gasta. No puede conocerla el que gasta lo ajeno, es decir, lo prestado, lo tomado a crédito." "El Banco presta con facilidad porque presta lo ajeno." "Los milones tomados a crédito (por las empresas) en el extranjero traen consigo abundancia, actividad febril, proyectos y empresas promisorias." "El Estado que gasta y vive de lo ajeno, es decir, del empréstito, gasta las rentas que no ha sabido crear." ¿Cuántos goces no permiten 600.000 dólares diarios de fondos reservados? ¿Cuántos gozan "de los beneficios del poder alrededor de cada presidente" —decía Alberdi— y desean "vivir y gozar a favor del tesoro público; y el modo de obtenerlo es ayudar a subir a la presidencia a su antiguo jefe"? Todos aman el despilfarro. Lo malo es la crisis que causa.

malo es la crisis que causa.

Para competir con los hipermercados que en los últimos años atraparon una porción im-portante del mercado de electro-domésticos, cuatro empresas del sector y un grupo de compañías inversoras se unieron pa-ra crear una sociedad dedicada a la venta al público de artículos para el hogar. La empresa se llama Top and Best y cuenta con un capital inicial de 2,1 milloun capital inicial de 2,1 millo-nes de pesos. Los accionistas son Noblex Argentina, con el 3,3 por ciento del paquete; New San, con el 5,0; Electrodomés-ticos Aurora, con el 20,0; Phil-co-Argentina, con el 3,3; y los inversores Redentor, con 16,7 por ciento del capital; Jacobel, con el 20,0; Guillermo Daniel Parodi, con el 15,0; y Ana Isa-bel Victory, con el 16,7 por ciento del paquete accionario. Top and Best desarrollará una cade na de comercialización en locales propios o a través de la concesión por franchasing. El obje-tivo de las fábricas de artículos del hogar que se unen en este emprendimiento apunta a mantener su cuota de mercado y dis-minuir el riesgo crediticio. Top and Best iniciará sus activida-des en el segundo semestre de este año.

# SUDECOR

Las fusiones y ventas de entidades financieras continúan a ritmo creciente a medida que la crisis bancaria se profundiza día a día. El miércoles pasado el Banco Sudecor Litoral Coop. Ltdo. firmó un convenio con Euromayor de Inversiones para la integración de esta com-pañía en la entidad en los próximos 60 días. La operación se ha diseñado de la siguiente manera: Euromayor adquirirá el 45 por ciento de una sociedad anónima a constituir cuyo ob-jetivo será el desarrollo de actividades de banca comercial, al tiempo que esa sociedad comprará el fondo de comercio del Banco Sudecor Litoral Cooperativo. La nueva entidad se denominará Banco Sudecor SA. La cooperativa aportará su fondo de comercio valuado en no menos de 30 millones de dó lares -el valor final lo determinará una auditoría-, mientras que Euromayor aportará 10 mi-llones de dólares. La mitad de ese dinero será en efectivo y la otra mitad suscribirá Obligaciones Negociables subordinadas de Sudecor Cooperativo. Esos papeles a 5 años deven-garán un interés equivalente a la tasa Libo más 7 puntos anua-les y serán convertibles en acciones ordinarias del nuevo banco.

# **NOBLEZA PICCARDO**

La tabacalera registró una ga-nancia de 18,2 millones de pesos en su ejercicio anual cerra-do el 31 de diciembre de 1994.



